

PV Réunion Collectif RCSC – 08/02/2024 – 18h00 – 20h45

Participants à la réunion :

1. Pierre Cara (T1)
2. Lorenzo Padovan (T1)
3. Francesco Zidda (non-abonné)
4. Lionel Dubois (non-abonné)
5. Cyril Grosjean (non-abonné) (excusé)
6. Candice Etienne (T3) (excusée)
7. Tom Pierat (T3) (excusé)
8. Eric Bernard (partenaire) (excusé)
9. Geert Chrispeels (partenaire)
10. Thibaut André (T4)
11. Sébastien Mascitelli (T4)
12. Claude Vangasbeck (T4)
13. Kou Bi (Président 12^{ème} homme)
14. Valérie Dethier (Vice-présidente 12^{ème} homme)
15. Simon-Pierre Tirifahy (Fancoaching)
16. Mehdi Bayat (RCSC – Administrateur Délégué)
17. Pierre-Yves Hendrickx (RCSC – Directeur Général)
18. Olivier Simons (RCSC - COO)
19. Felice Mazzu (RCSC – Entraîneur équipe A)
20. Audrey Hansenne (RCSC - Security)
21. Eric Meurant (RCSC – Security)

Note : cette réunion s’est déroulée principalement sous forme d’échanges sur différents sujets sans un ordre du jour prédéfinis. Nous allons donc ici essayer de relater un maximum des échanges entre les représentants du Club et du Collectif.

Résumé des discussions :

- La réunion a débuté avec un discours de Mehdi Bayat :
 - o Nous traversons une période de crise et il faut pouvoir garder une dynamique positive.
 - o Rappel de l’arrivée de David Helmer comme nouvel actionnaire mais il est encore trop tôt pour détailler tous les changements que cela impliquera.
 - o Le bilan sera réalisé à l’été, après la saison actuelle, pour voir ce qu’il faut ajuster.
 - ➔ Un membre du Collectif a demandé s’il y avait un « plan B » en cas de descente mais Mehdi Bayat indique qu’uniquement en fin de saison le bilan sera fait.
 - o On sort de 9 années de bons résultats avec une méthode qui a fait ses preuves.
 - o Il ajoute « je prendrai mes responsabilités si cela se passe mal ».
- Le coach Felice Mazzu a ensuite pris la parole :
 - o Il souhaite exprimer 2 visions : celle du coach et celle de l’homme.
 - o En tant que coach : il rejoint Mehdi sur l’importance de l’unité dans un groupe sportif, il faut rester derrière les joueurs.
 - o En tant qu’homme : il est souvent décrit comme un « coach gentil », qui protège ses joueurs, etc. C’est sa méthode, il ne changera pas et rappelle que cette méthode lui a

permis d'être élu 2 fois meilleur coach de Belgique. Il n'est pas la marionnette de Mehdi, c'est son patron mais il ne lui a jamais dicté des choix sportifs.

- Il a sa manière de fonctionner et il reste persuadé que c'est la bonne manière et il assume les erreurs qu'il a pu faire en termes de choix sportifs.
 - Peut-il dire que le groupe est 100% uni ? Non, ce n'est pas vrai, mais il travaille à cela.
- Mehdi Bayat a repris la parole :
- Il rappelle l'importance de l'aspect mental pour les joueurs et du soutien des supporters.
 - Il estime qu'on ne peut reprocher un manque d'engagement des joueurs lors du match à Courtrai et il regrette l'attitude des supporters après la fin du match.
 - ➔ Plusieurs membres du Collectif tiennent à signaler que l'engagement n'a pas été vu sur l'ensemble du match, une mi-temps tout au mieux.
 - ➔ Il est indiqué que les supporters ont encouragé l'équipe du début à la fin et qu'effectivement, des réactions ont eu lieu à la fin du match vu le peu de retour et d'interactions des joueurs avec les supporters présents sur place. Marco (le capitaine) a tant bien que mal essayé de venir discuter mais il était peu suivi.
 - Il regrette aussi l'épisode la vidéo de Badji sur les réseaux sociaux.
 - ➔ Des membres du Collectif donnent des précisions par rapport à cet épisode (le coach Felice Mazzu demandant aussi ce qui a été reproché à Badji).
 - Mehdi Bayat rappelle enfin que tout n'est pas fini, que l'on peut encore être en-dehors des playdowns.
- Un membre du Collectif souhaite interpeller Mehdi Bayat sur plusieurs points :
- Il estime que Mehdi Bayat prend toujours une position de « victime » vis-à-vis des circonstances en assumant pas, ou très peu, ce qui arrive (il y a toujours des excuses comme les blessés, les data, la concurrence des autres clubs, etc.).
 - Il rappelle que Mehdi Bayat lui-même a contribué au système mis en place en championnat actuellement avec 4 équipes concernées par les playdowns, ce qui génère un grand stress et augmente le risque d'incidents.
 - Il rappelle aussi le manque d'anticipations sportives dont a fait preuve le Club selon lui, avec de réelles erreurs de casting, de prise en compte du quota de joueurs belges, etc.
- Mehdi Bayat répond :
- Il rappelle que : « (...) le Club c'est une société hein, vous pouvez racheter des parts si vous le souhaitez, je vous les fais même à 50% par rapport au prix payé par le nouvel investisseur... (...) ». Mehdi Bayat explique que la valorisation de ses parts en tant qu'actionnaire unique était plus importante que maintenant à trois actionnaires.
 - Avant l'arrivée de David Helmer, il a proposé à des carolos disposant de moyens financiers de devenir actionnaires mais sans succès.
 - Il souligne l'importance des 2 aspects intimement liés : économique et sportif. Il est nécessaire pour le Club de vendre des joueurs pour payer les salaires des employés du Club. Les recettes du Club (hors transferts, donc juste droits TV, sponsoring, billetterie, etc.) s'élèvent à 15-16 M€ annuellement et les dépenses se chiffrent à 25 M€, donc il faut vendre un/des joueurs pour 9-10 M€ chaque année pour maintenir un équilibre budgétaire.

- Il souhaite également mettre en avant la concurrence accrue des autres clubs, notamment via l'utilisation d'outils d'intelligence artificielle (IA) et de data pour le recrutement tel que cela est par exemple utilisé par l'Union Saint Gilloise (confirmé par Felice Mazzu, ancien coach de cette équipe), dont le propriétaire du Club (également propriétaire de Brighton) dispose d'une société spécialisée en IA pour le recrutement.
 - Il répète qu'il ne peut pas encore détailler tout ce qu'impliquera la venue de David Helmer, il y aura des nouveautés en termes de structure, la nomination d'un « jeune directeur sportif familier avec la gestion de data » a été évoquée, mais David Helmer est décrit comme « quelqu'un de bien » et qui a des compétences fortes en matière d'organisation. Mehdi Bayat a également expliqué que l'objectif est, comme pour toute entreprise, que l'organisation soit de moins en moins tributaire de quelques personnes, y compris lui.
→ Un membre du collectif a proposé qu'un rendez-vous soit pris en fin de saison, notamment pour partager le bilan que la Direction fera au terme de la saison et évoqué par ailleurs par Mehdi Bayat, mais également pour déjà avoir un feed-back sur les principales orientations en matière de structuration du club annoncée avec l'arrivée de David Helmer, et prioritairement au niveau de la gestion sportive du club (direction sportive, intégration de nouvelles méthodes, moins de dépendance, ...).
 - Certaines critiques formulées dans la presse sont évoquées (cf. par exemple les propos de Philippe Albert, ceux-ci étant caractérisés de « critiques faciles » et de « non pertinents »)
- Différentes discussions s'enchaînent :
- L'épisode du « maillot spécial Zetterbeg » est évoqué : le Club regrette les réactions négatives sur les réseaux sociaux par rapport à cette action. Des membres du Collectif mettent en avant un défaut de communication à ce niveau et en particulier le prix (60 €) qui leur semble trop élevé pour certains. Mehdi Bayat et Olivier Simons justifient ce prix en fonction de différents facteurs (prix de revient, urgence de la demande à Kipsta et obligation de passer par eux, etc.). Il tient compte également d'un benchmark avec ce que font d'autres clubs en Belgique mais aussi à l'étranger et qui sont comparables. Ils précisent aussi qu'il s'agit d'une petite opération de communication puisque seulement 200 maillots seront réalisés et que l'idée était de plutôt faire signer un maillot qu'une photo pour ceux qui le désirent. L'objectif est commercial et pas lucratif. A la question de verser les bénéfices à une œuvre, il est répondu que c'est un faux procès puisque ceux-ci sont anecdotiques et permettent de couvrir les frais internes. Il est rappelé que la Fondation Sporting Charleroi œuvre pour le soutien de nombreuses associations et que les fonds récoltés par celle-ci sont bien plus importants que ce dont on parle ici. Mehdi Bayat reconnaît que la suppression d'un des commentaires sur la page Facebook qui critiquait cette action est une erreur (ce n'était pas demandé par Mehdi Bayat).
 - Durant les discussions sur la situation sportive du Club, Mehdi Bayat a indiqué « (...) Courtrai n'a plus rien à perdre, ils seront en D2, ils ne jouent plus que pour l'honneur, en tout cas au vu de leur situation mathématique, celle-ci les positionne quasiment automatiquement en D2 et n'ayant plus rien à perdre, ils se battent avec leurs moyens pour se sauver, et une connexion se recrée avec le public qui est à fond derrière eux, malgré la situation difficile au classement (...) ».

- ➔ Plusieurs membres du Collectif indiquent ne pas être d'accord avec le côté « affirmatif » par rapport à la situation de Courtrai.
- Suite à une question d'un supporter, Mehdi Bayat précise qu'en cas de descente en D2, aucun joueur ne dispose d'une clause légale de « libération automatique ».
- Le cas Trebel faisait également l'objet d'une question. Le coach assume son choix de ne pas le faire jouer : il n'était pas prêt physiquement au début, ensuite il n'a pas répondu aux attentes sportivement et/ou devait être en-dehors de la liste pour raison de quota de belges. Les informations dans la presse concernant son salaire etc. étaient non fondées selon Pierre-Yves Hendrickx.
- Concernant Damien Marcq, Mehdi Bayat justifie le choix : il est toujours dans la squad list mais sauf blessure d'un autre joueur, il devrait en sortir en Mars. Il arrive en fin de contrat et n'allait pas être prolongé, ils lui ont donné son bon de sortie mais il n'a pas trouvé une opportunité lui convenant à ce stade. Selon Mehdi Bayat « il n'a plus le moteur pour jouer en 6 et il ne rentrait plus dans les plans sportifs pour jouer en défense centrale ».
- Le président du 12^{ème} homme demande quelle est la décision du Club par rapport à la demande effectuée via une lettre, à savoir que le Club prenne à sa charge les places pour le match à OHL (les places seraient gratuites pour les personnes ayant au moins fait 1 déplacement cette année). Pierre-Yves Hendrickx marque son accord et indique que cela peut être annoncé dès à présent.
- Il est également demandé si une rencontre avec les joueurs, en compagnie du Coach, pourrait avoir lieu avant le match contre Anderlecht. Felice Mazzu doit en discuter avec son groupe mais est, a priori, d'accord sur l'idée (plutôt la veille du match que le jour du match).
- Un membre du Collectif souhaite des précisions par rapport au transfert de Camara de l'Udinese car ce joueur a, en principe, une valeur marchande supérieure aux moyens de Charleroi. Mehdi Bayat indique que le prix du transfert est confidentiel mais qu'un accord (« deal intelligent ») a pu être trouvé de façon à satisfaire l'ensemble des parties. Le joueur transféré à Saint-Trond (Bertaccini) a été évoqué par un membre du Collectif mais celui-ci ne correspondait pas au profil recherché par le Club.
- Olivier Simons souhaite rappeler à quel point le Club a fait preuve de transparence suite aux demandes du Collectif.
- Pierre-Yves Hendrickx se montre un peu déçu du Collectif, il indique qu'il aurait dû formuler plus d'idées et montrer plus d'interactions avec le Club.
 - ➔ Les membres du Collectif réagissent en rappelant toutes les idées qui ont été formulées au Club depuis près de 2 ans, dont certaines qui ont conduit à des actions concrètes (preuve de la formulation d'idées). Pour les interactions avec le Club, augmenter le nombre de réunions ou d'échanges avec le Club (même en visio) est évoqué. Le 12^{ème} homme indique aussi qu'augmenter les interactions entre les différents groupes de supporters et le Collectif permettrait de mieux se connaître et renforcer l'unité des supporters.
- Olivier Simons indique que pour les 120 ans du Club, différentes actions seront envisagées, telles que : coup d'envoi par des anciennes gloires du Club, un tifo, logo spécial, expo, livre, etc. Le contexte actuel n'est pas à la fête mais ils essaient néanmoins de préparer la mise en place de multiples actions.
- La nouvelle « loi » de la Pro League est évoquée : si des supporters d'une équipe provoquent 2 arrêts du match (il y a discussion sur 1 ou 2 arrêts), l'équipe en question sera privée de supporters en déplacement pour les 3 matchs suivants.

Avenir du Collectif :

Les membres du Collectif présents sur place, représentant numériquement la majorité des représentants du Collectif, ont plaidé pour le maintien du Collectif l'année prochaine. Afin de rester dans un schéma de représentation démocratique des supporters, et vu que le mandat initial du Collectif était prévu pour 2 ans, à l'unanimité, il a été proposé de relancer des élections au terme de la saison. Les membres actuels souhaitant se représenter seront libres de le faire.

Prochaine réunion :

La date de la prochaine réunion du Collectif avec le Club n'a pas encore été fixée mais devrait se dérouler après la fin de la saison actuelle.

Le Collectif RCSC se voulant être un relai entre les Supporters et le Club, pour rappel, les Supporters peuvent envoyer un email à l'adresse rcsc.collectif@gmail.com s'ils souhaitent transmettre des idées au Collectif. Celui-ci fera son maximum pour les relayer vers le Club.